



Datum

2025-03-05

Adress

Diarienummer

SN-2025-286

Yttrande

Till

Stadsrevisionen

Granskningsrapport Revisionens granskning av internhyresmodellen och lokalbanken SR-2024-87

Servicenämnden föreslås besluta att lämna följande yttrande:

Sammanfattning

Servicenämnden instämmer i bedömningarna som har gjorts. Styrgrupp har tillsatts för att säkerställa en tydligare styrning och ge förutsättning för en formaliserad utvärdering och uppföljning av internhyresmodellen. Struktur för utvärdering och uppföljning av internhyresmodellen är fastställd och genomfördes i och med serviceförvaltningens årsanalys 2024. Arbetet för struktur för utvärdering och uppföljning av lokalbanken är påbörjat.

Yttrande

Arbetet med stadens nya internhyresmodell har skett i ett nära samarbete mellan stadskontoret och serviceförvaltningen. Inför budget 2024 skulle ett underlag presenteras om vad den nya lokalkostnaden per fastighetsobjekt skulle bli. Då systemstöd saknades inleddes ett arbete för att få ett stöd på plats parallellt med att stor del av arbetet fick göras med befintliga verktyg vilket krävde omfattande manuell handpåläggning.

Rekommendationer

- *Kommunstyrelsen och servicenämnden bör säkerställa en tydlig formaliserad struktur för utvärdering och uppföljning av internhyresmodellen och lokalbanken.*

En styrgrupp har tillsatts för att säkerställa en tydligare styrning och därmed ge förutsättning för en formaliserad utvärdering och uppföljning av internhyresmodellen. Struktur för utvärdering och uppföljning kring internhyresmodellen är påbörjad och resultat finns redan i årsanalys 2024. För lokalbanken har arbetet påbörjats och beräknas bli klart under året.



Resultat av granskningen

Strategier, mål, riktlinjer och rutiner

Revisionen gör bedömningen att det finns strategier, mål, riktlinjer och rutiner som säkerställer styrningen av hyror och lokaler. Servicenämnden instämmer i bedömningen.

Självkostnadsprincip för lokaler

Revisionen gör bedömningen att internhyresmodellen ger förutsättningar för att säkerställa att självkostnadsprincipen upprätthålls. Servicenämnden instämmer i bedömningen.

Ekonomiska incitament för lägre lokalkostnader

Revisionen gör bedömningen att internhyresmodellen har förutsättningar att skapa ekonomiska incitament för lägre lokalkostnader. Servicenämnden instämmer i bedömningen. Det finns inga uttalade ekonomiska incitament för serviceförvaltningen i internhyresmodellen. Dock finns det ett gemensamt ansvar för att alla ska hushålla och maximera kommunnyttan av stadens resurser.

Lokalbanken

Revisionen gör bedömningen att det sker planering, samverkan och samordning kring lokalbehov och överlämning av lokaler till lokalbanken utifrån respektive nämnds ansvar. Servicenämnden instämmer i bedömningen. Lokalbanken ingår i ett större arbete på servicenämnden som också berör helheten för hur Malmö stad hanterar vakanser.

Utvärdering och uppföljning

Revisionen har gjort bedömningen att kommunstyrelsen ännu inte fastställt en struktur för utvärdering och uppföljning av internhyresmodellen och arbetet med lokalbanken. Servicenämnden vidtar åtgärder för att bidra till förbättrad formaliserad struktur för utvärdering och uppföljning i nära dialog med kommunstyrelsen. Det finns en tillsatt styrgrupp (med representanter från både kommunstyrelsen och servicenämnden) för arbetet med internhyresmodellen med syfte till att säkerställa en tydligare styrning och därmed ge förutsättning för en formaliserad utvärdering och uppföljning. Efter revisionstillfället har det tillika fastställts en struktur för utvärdering och uppföljning av internhyresmodellen. Denna genomfördes i årsanalysen 2024. Denna åtgärd bidrar också till att säkerställa utvärdering och uppföljning av internhyresmodellen. Det finns påbörjat arbete med att strukturera upp arbetet med vakanser och lokalbank. Detta i



syfte att säkerställa en tydligare styrning och därmed ge förutsättningar för en formaliserad utvärdering och uppföljning.

Ordförande

Frida Trollmyr (S)

Nämndsekreterare

Jim Johannesson